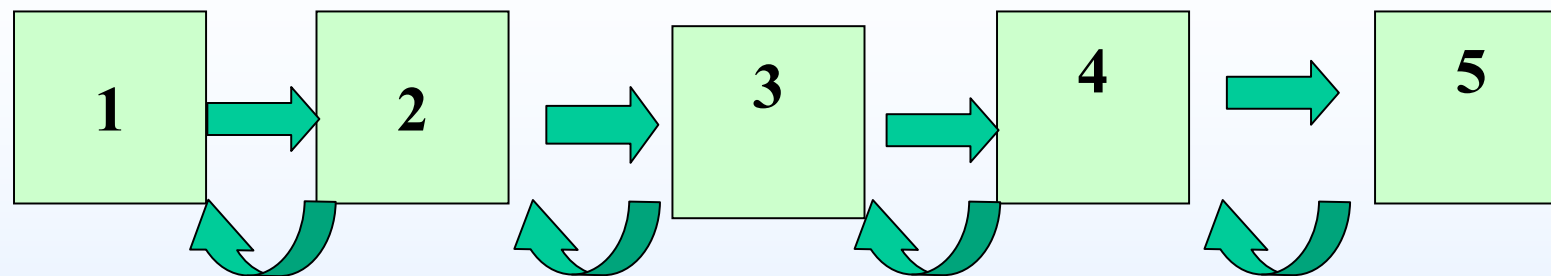
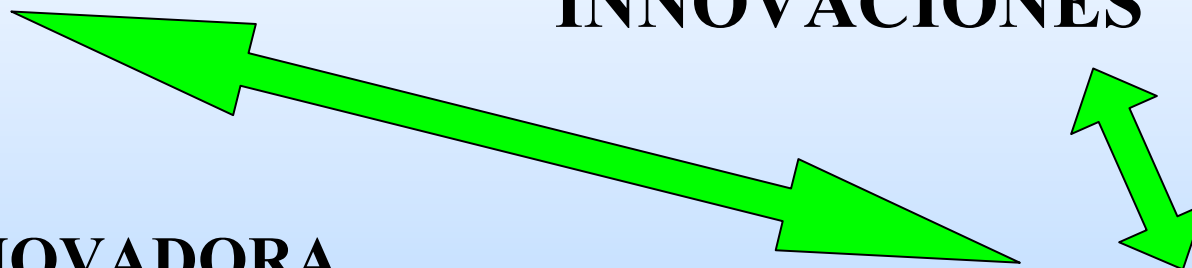


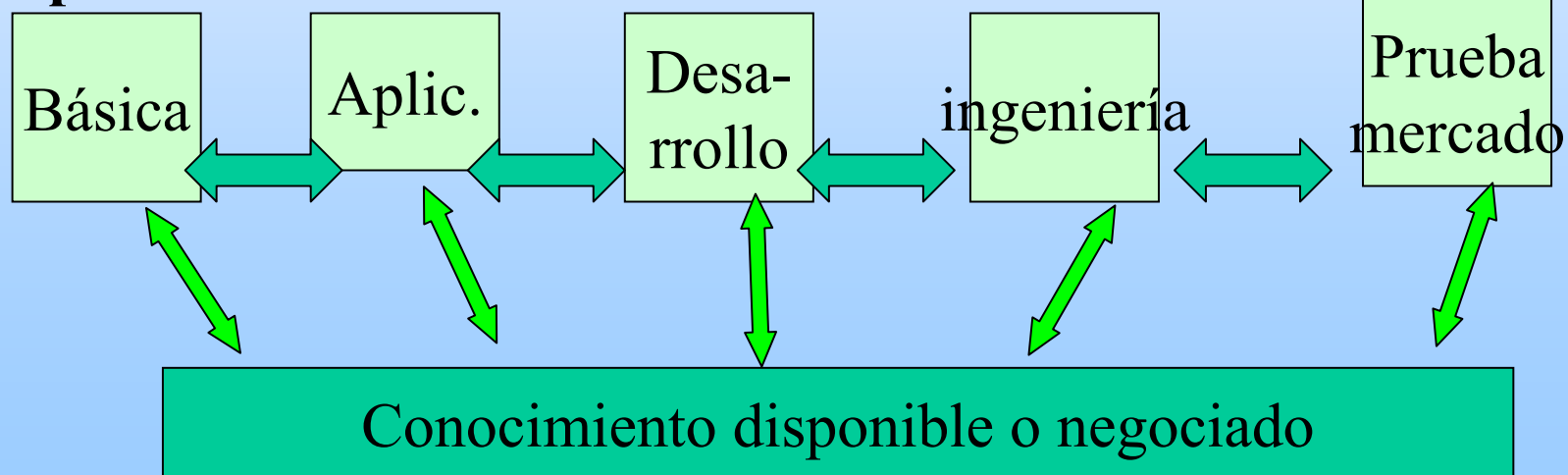
Cadena productiva



INNOVACIONES

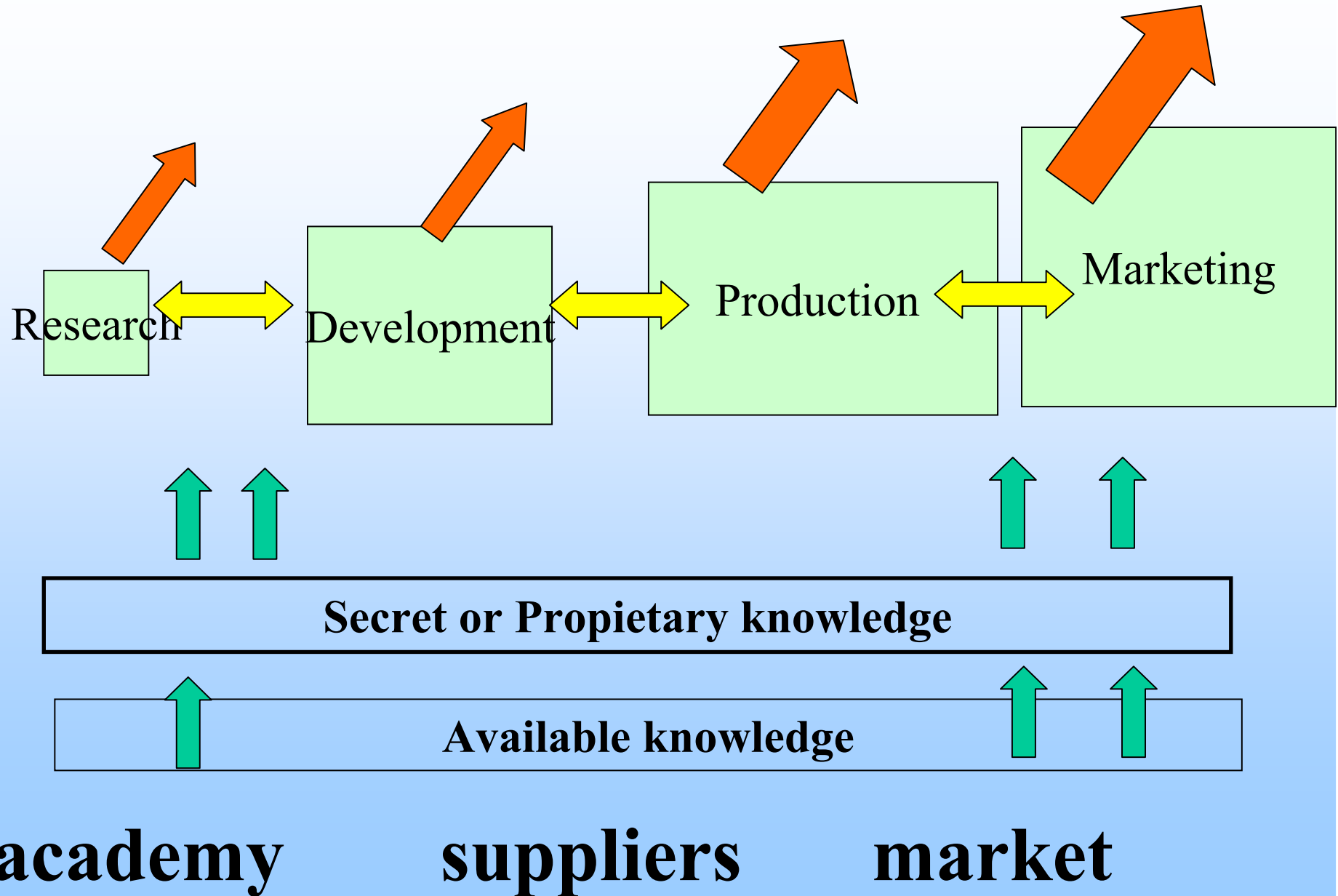


Empresa INNOVADORA



INDUSTRY

INNOVATIONS



Generación de conocimiento para la salud

Conocimiento disponible

**Investigación
básica**

Inv. Aplic.
&
desarrollo

Ingeniería

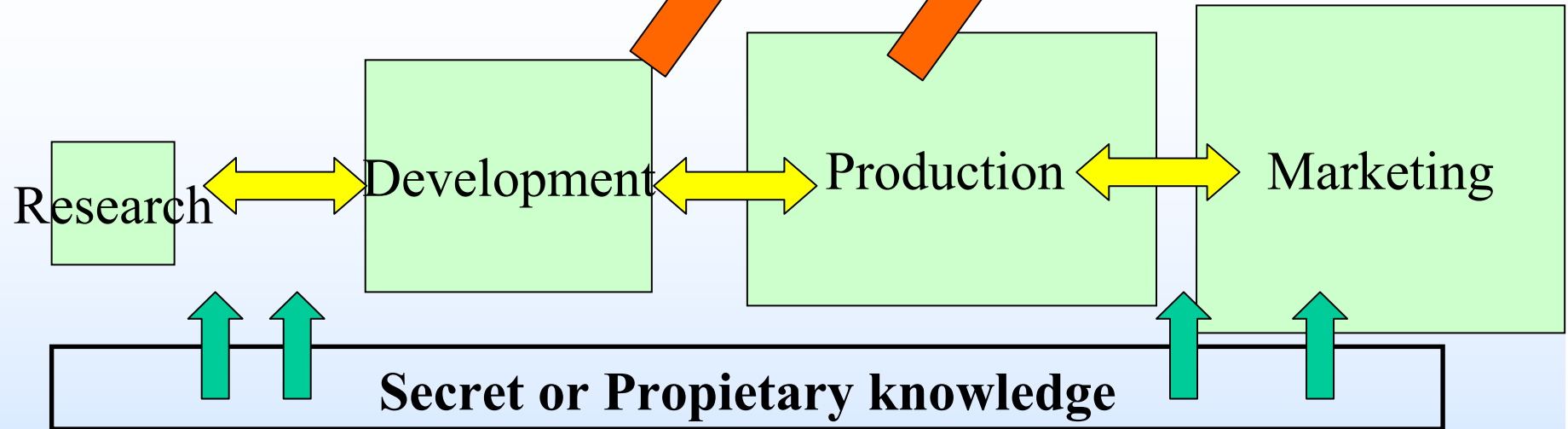
Espectativas
sociales

ACADEMIA

Fisiología bioquímica	Modelado molecular y diseño de drogas	Selección de drogas efectivas : protocolos clínicos	Aceptación y comercialización
Descripción de patologías	Epidemiología	Análisis multicausal	Comprensión de la población susceptible

INDUSTRY

INNOVATIONS



Available knowledge

Basic Research.

Applied research & dev.

Engineering

Social expectations

ACADEMY

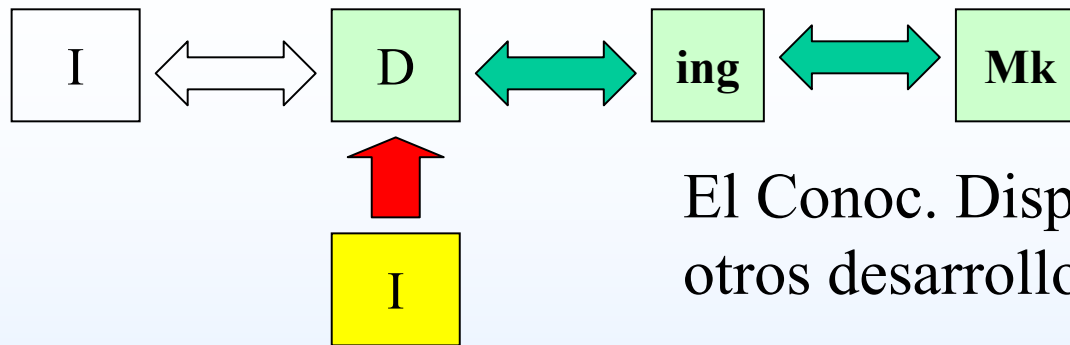
La investigación es unidisciplinaria...los problemas son multidisciplinarios

Academia

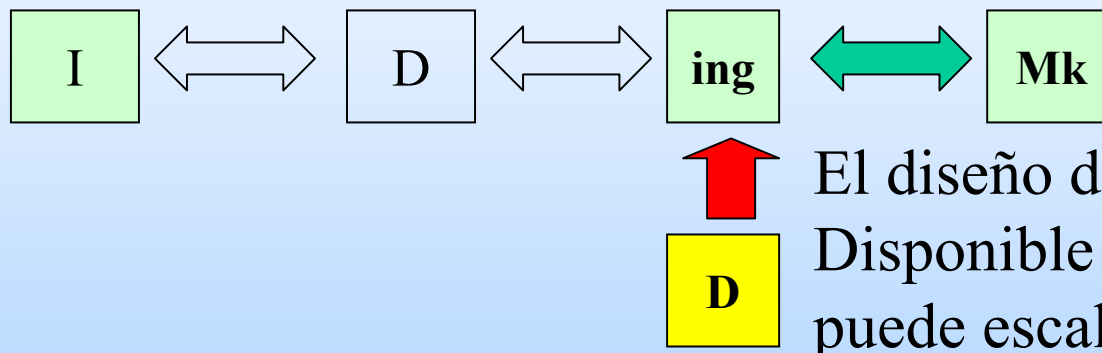
- Respuestas unidisciplinarias ... capacidad limitada....para la resolución de problemas complejos
- Oferta dispersa y heterogénea
- Cierta grado de Informalidad
- Pobre gestión en programas de calidad

Ambitos de aplicación

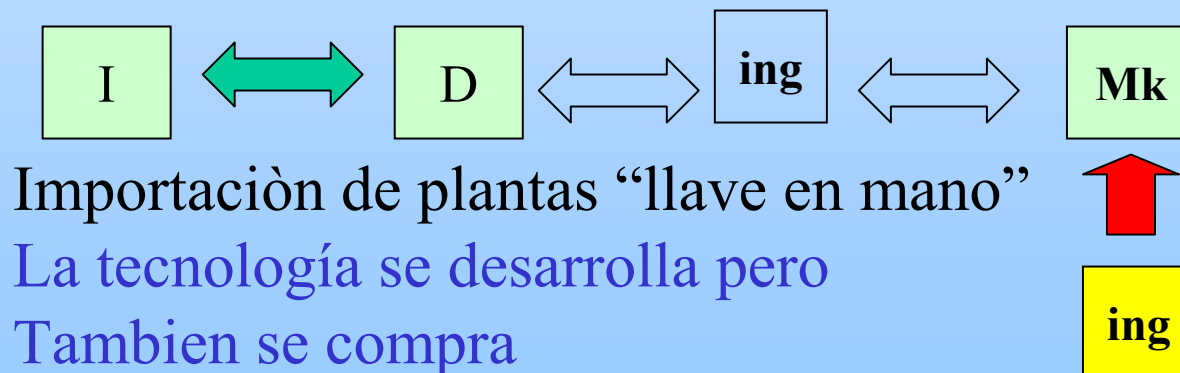
- Responsables de la respuesta y la solución al problema
- necesidades urgentes
- acceso restringido a la tecnología y al conocimiento en general



El Conoc. Disponible puede sufrir otros desarrollos



El diseño de procesos con desarrollo Disponible ,adquiridos o propios puede escalar



Importación de plantas “llave en mano”
 La tecnología se desarrolla pero
 También se compra

Investigación : Dónde integrar? Cómo integrar?

- Investigación en etapas pre-competitiva pasibles de ser co-financiadas por asociaciones de empresarios
- Invest.en etapas competitivas co-financiadas por particulares y sujetos a un régimen de propiedad intelectual co-participada.

co-financiación, co-gerenciamiento y co-evaluación de resultados por parte de los sectores productivos.
(responsabilidad compartida, cambio de ambas partes involucradas)

Cuales son las fuentes de información del sistema de salud?

Fuentes internas

De dentro de un centro complejo

De dentro del grupo

Fuentes del Mercado o sistema

De otros centros

Proveedores (materiales y componentes)

Proveedores (equipos)

Consultores y promotores

Educación e Investigación

Universidades

Institutos Técnicos

Laboratorios del Gobierno

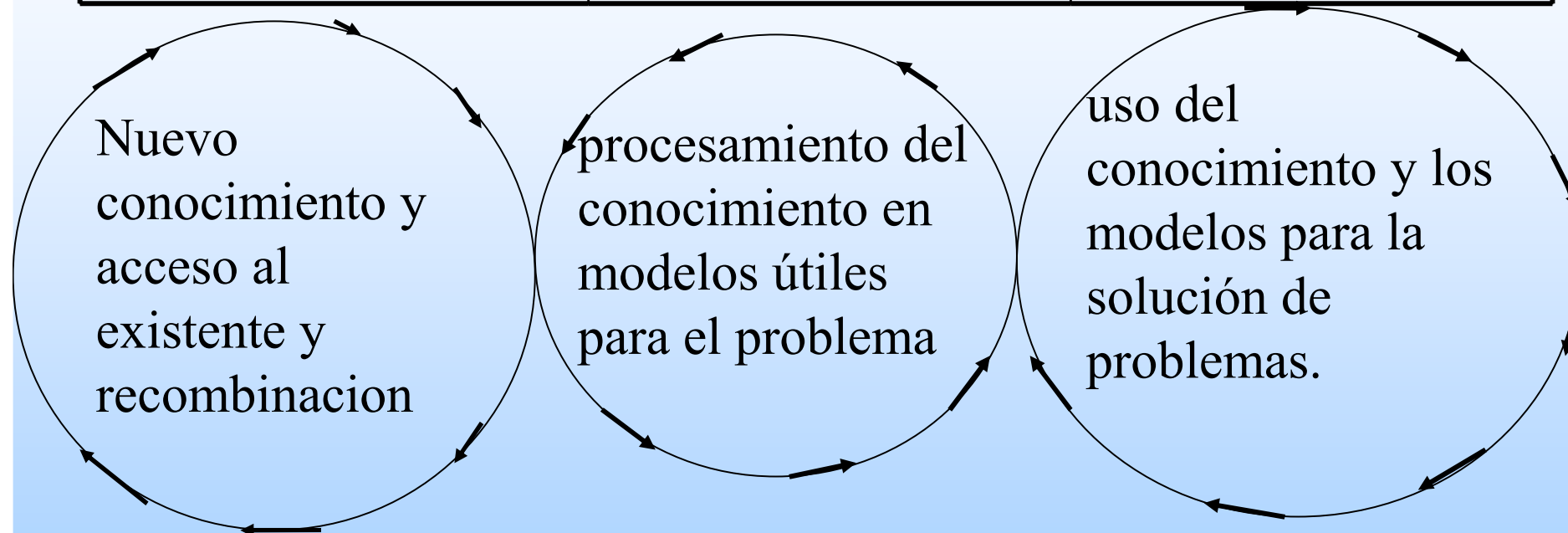
Información disponible

Ferias , exhibiciones

Conferencias , publicaciones , simposios

Publicación

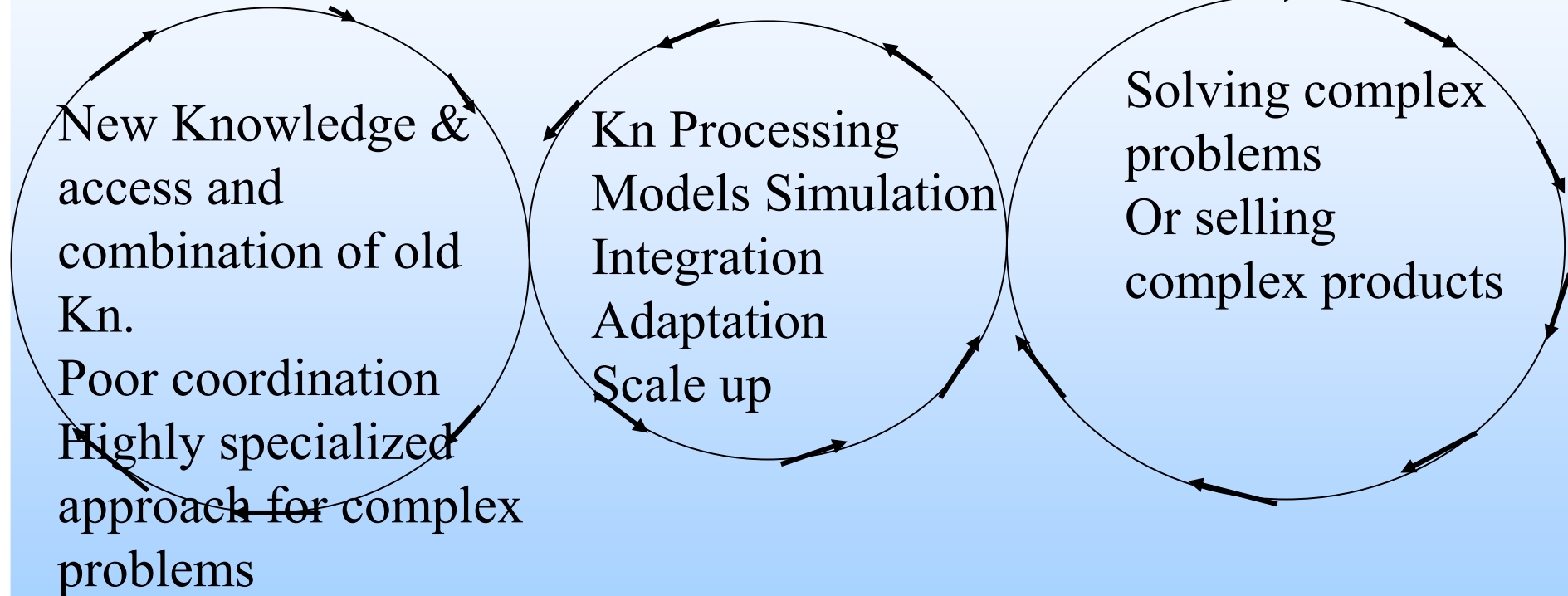
Otros



Distintos leguajes Distintos procedimientos

Distintas prioridades Distintos plazos

PROBLEM



Different languages , procedures and rules , priorities goals and deadlines BUTALSO RESPONSABILITIES

Paradigma del desarrollo científico

- Desarrollo uni-disciplinario
- Organización dispersa y heterogénea
- Informalidad en el “gerenciamiento” de proyectos
- Alto control de CALIDAD (validación por pares)
- Pobre gestión de calidad.: ISO de la investigación ?
- ORIGINALIDAD sobre INTEGRACION El Conocimiento generado “diverge” : cada descubrimiento-una nueva línea.
- Apropiación personal de datos primarios

La asignación de recursos y seguimiento de resultados sigue este esquema VIRTUOSO O VICIOSO (?)

En cada modelo distintos grados de:

Involucramiento e interacción de actores

Explicitación del problema

Organización y formalización

Dependencia-independencia de actores

Compromiso con el resultado

Compromiso con su aplicación

Adecuación al problema

Efectividad de la solución propuesta.

Responsabilidades para el demandante de soluciones para su asociación efectiva con la “academia”

Plantear contratos claros . Negociar como cliente-proveedor

Explicar necesidades y caracterizar el problema.

**Involucrarse en el proyecto de la academia : co-gerenciar
Retroalimentar desde experiencia, reorientar, ajustar.**

Co-financiar la investigación y el escalado, las pruebas o validaciones.

Aceptar la participación de “traductores-interlocutores y negociadores”

Algunas herramientas útiles para la “academia”

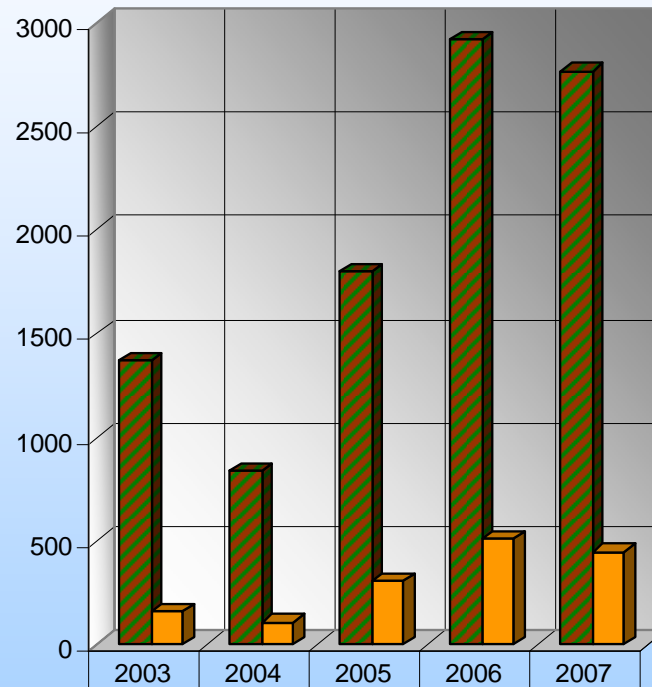
Servicios y asesorías standarizados

Servicios y asesorías “Ad Hoc”

Investigación por contrato: proyecto

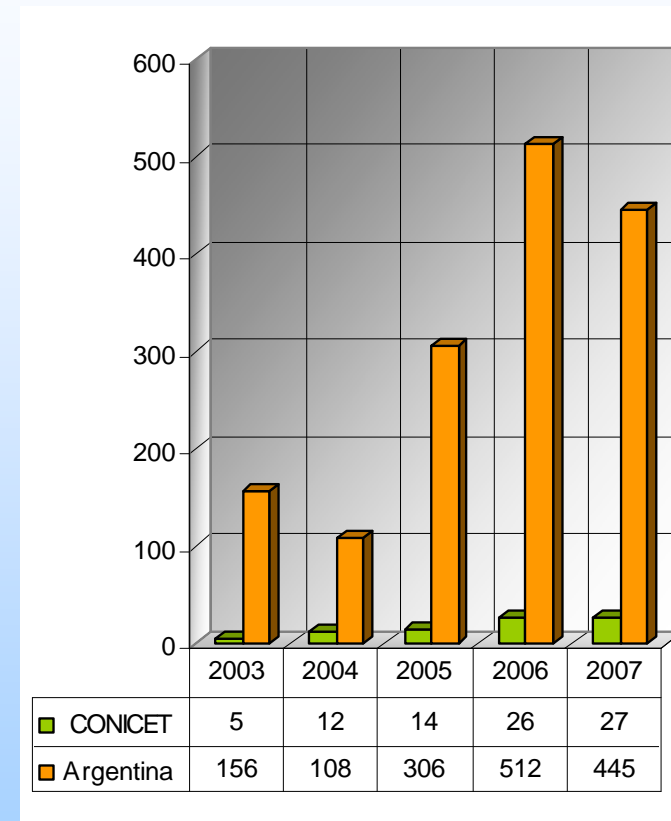
I+D en “ciclo cerrado” Proyecto integral

ARGENTINA - Patentes de Residentes y NO Residentes



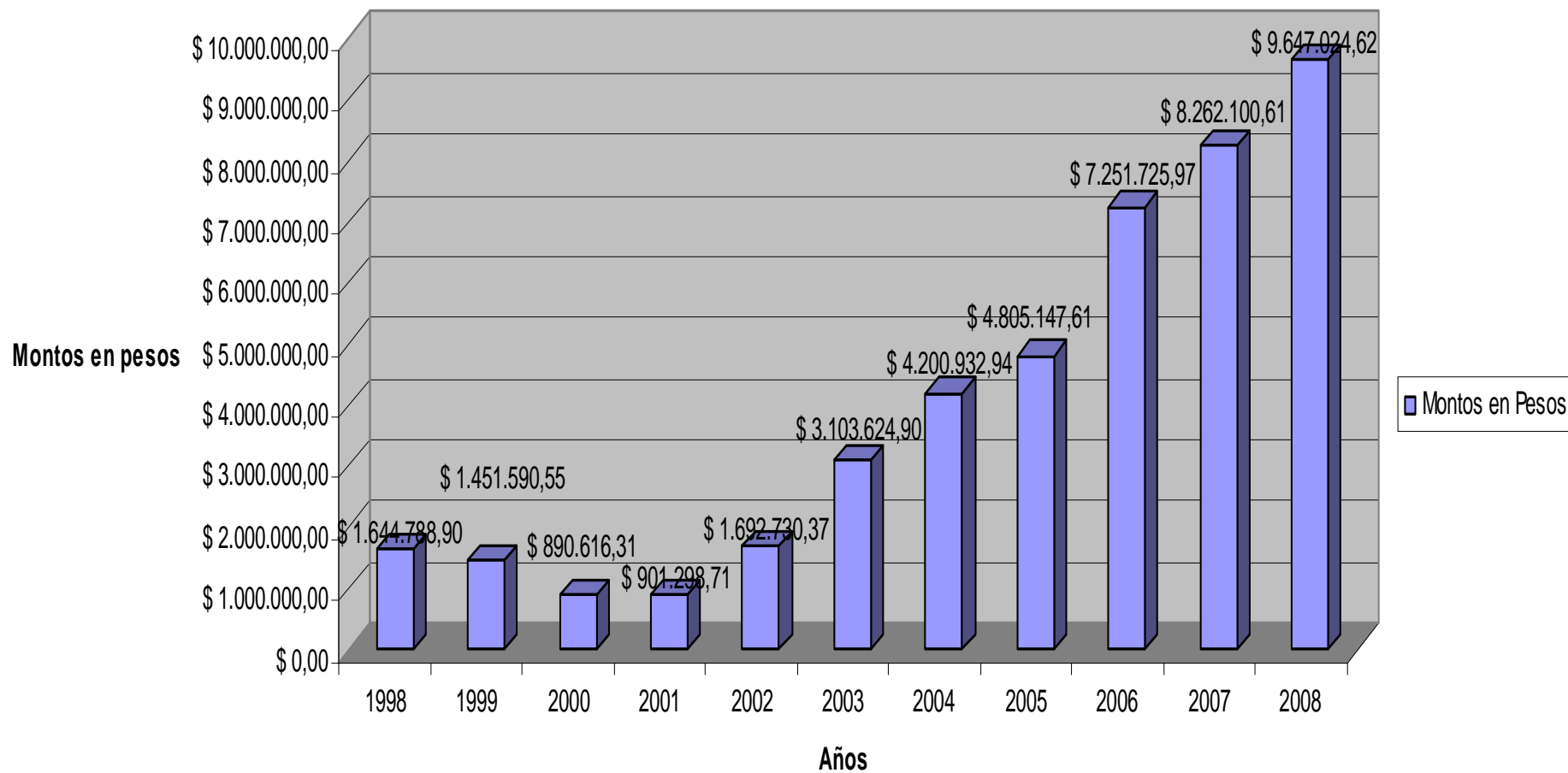
■ Total Residentes y NO Residentes	1367	840	1798	2922	2769
■ Total Argentina sólo Residentes	156	108	306	512	445

CONICET - ARGENTINA. Patentes de Residentes

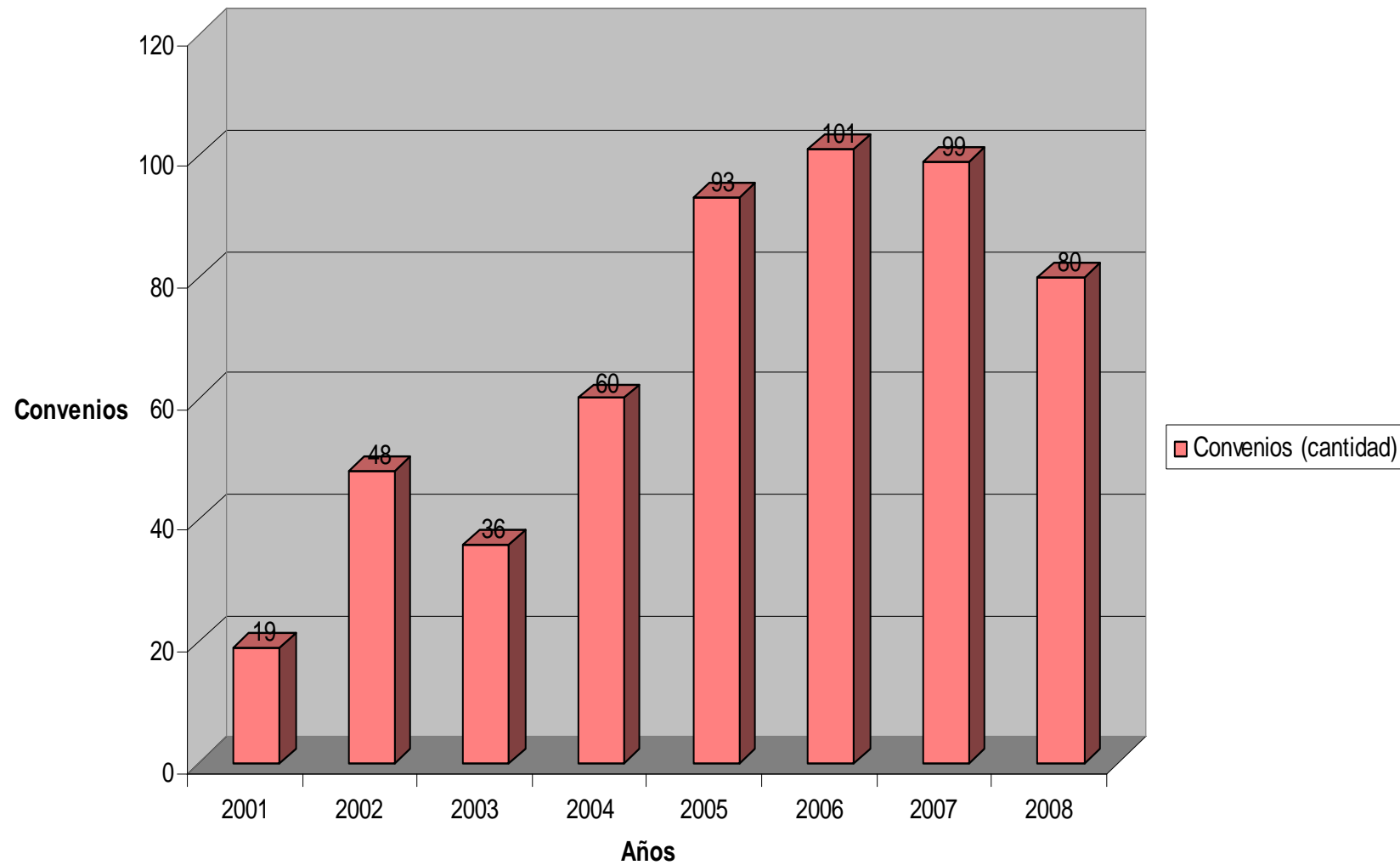


NOTA: El CONICET es la institución pública con mayor número de patentes.

Ingresos por Servicios Tecnológicos de Alto Nivel (STAN) y Servicios Arancelados a Terceros (SAT)



Convenios de Vinculación Tecnológica aprobados 2001-2008



Alguna acciones sistémicas para reducir el costo de la innovación

- **Fortalecer las prácticas de protección de la P.Intelect**
- **Establecer centros de servicio con equipamiento complejo Uso remoto de facilidades en otros países.**
- **Construir bancos de prueba , plantas piloto ,**
- **Organizar sistemas de estándares y programas de calidad**
- **Infraestructura de cálculo para simulación y modelado de : equipos , mercados, ecosistemas , clima etc.**
- **Acceso a la información internet**
- **Organizar ferias de proveedores privados y publicos**
- **Insertar “interlocutores” en las empresas**